

Una propuesta de atención sociolaboral para ex guerrilleros*

*Patricia Cuéllar Sánchez***

A continuación se presenta un resumen de la investigación sobre la transición ocupacional de exguerrilleros, "De la reinserción al reencuentro: una mirada desde la Terapia Ocupacional", propuesta académica de Terapia Ocupacional de la Universidad Nacional para proyectarse como estrategia de paz una vez se firmen negociaciones entre fuerzas guerrilleras y el Gobierno nacional.

A partir de la pregunta: ¿cuáles son las fases de trabajo de un programa de Reorganización del Desempeño Ocupacional para ex guerrilleros que reinicien su vida civil en Santa Fe de Bogotá? se contextualiza el problema, luego se presenta un cuadro comparativo desde diferentes categorías de experiencias de reinserción, se muestra el modelo investigativo seguido y se finaliza con la presentación del programa y las conclusiones.

REINSERCIÓN: LAS LÍNEAS DE SU MANO

EL trabajo recupera la experiencia nicaragüense en la década de los ochenta, donde la autora participó como Terapeuta Ocupacional en el equipo interdisciplinario que orientó la conversión ocupacional de los ex guerrilleros sandinistas en miembros de fuerzas armadas regulares y funcionarios estatales o gubernamentales, allí la Terapia Ocupacional cumplió un papel de agente dinamizador de los procesos humanos y los procesos ocupacionales de los ex guerrilleros de base, en un contexto de respeto y respaldo social.

* Trabajo publicado con aprobación de la Junta Directiva de la ACTO.

** T.O. Universidad Nacional de Colombia. 14 años de ejercicio profesional en Nicaragua (1980-1994).

Al regresar a Colombia para optar al título profesional, la autora hizo la reconstrucción de los hechos más sobresalientes relacionados con la transición ocupacional de colectivos guerrilleros que firmaron acuerdos de paz en El Salvador, Guatemala y Colombia en la década de los noventa. Los datos recopilados permitieron identificar tanto las determinantes del fenómeno como los factores que vulneran el desempeño ocupacional de los exguerrilleros en el contexto de la polarización social postconflicto y establecer analogías con procesos similares abordados por Terapeutas Ocupacionales en Colombia.

CUADRO COMPARATIVO DE LAS EXPERIENCIAS DE REINSERCIÓN

A continuación se presenta la interpretación de la información en base a categorías internacionales, políticas, sociales, militares, económicas y ocupacionales elaboradas por la autora. Las categorías internacionales, políticas, sociales y militares son particulares a cada experiencia:

CATEGORÍAS INTERNACIONALES

CENTROAMÉRICA	COLOMBIA
Significativa mediación y ayuda económica.	Mínima participación internacional.

CATEGORÍAS POLÍTICAS

CENTROAMÉRICA	COLOMBIA
Los acuerdos de paz son punto de referencia en la vida nacional.	Los acuerdos de paz han jugado un papel secundario y marginal.
Ruptura de los sistemas políticos tradicionales.	Honda fragmentación de los partidos políticos tradicionales y de las minorías políticas, aunque prima el bipartidismo.
Las antiguas guerrillas han constituido partidos políticos alternativos.	Atomización de las fuerzas políticas desmovilizadas.
Relativa tensión política dentro de un clima de tolerancia.	Altos niveles de violencia política (asesinato, exilio, desplazamiento y amenazas contra ex guerrilleros).

CATEGORÍAS SOCIALES

CENTROAMÉRICA	COLOMBIA
Bajo cumplimiento de las reformas pactadas.	Los acuerdos no contemplaron reformas.
La impunidad es causa de airadas protestas.	Tolerancia ante la impunidad.

CATEGORÍAS MILITARES

CENTROAMÉRICA	COLOMBIA
Desactivamiento del enfrentamiento armado.	Agudización del enfrentamiento.
Significativa reducción de los ejércitos.	Crecimiento del ejército.
Desaparición de las guerrillas.	Fortalecimiento y avance territorial de los actores armados. Aparición de nuevos grupos armados.

Las categorías económicas y ocupacionales son comunes:

CATEGORÍAS ECONÓMICAS

- Ausencia de la empresa privada
- Severos programas de ajuste
- Caída de indicadores económicos

CATEGORÍAS OCUPACIONALES

BASES

Líderes a nivel local, otros han logrado mantener microempresas agrícolas o de servicios en las ciudades; algunos desarrollan estrategias de sobrevivencia en el mercado

informal, a partir de ocupaciones aprendidas antes o durante la vida guerrillera. También se ubica un alto número de desempleados. De la gran mayoría no se encontró información, aunque existe evidencia de retorno a colectivos guerrilleros, paso al paramilitarismo, al narcocultivo y narcotráfico, ingreso a la delincuencia, alcoholismo y drogadicción.

CUADROS MEDIOS

Profesionales, catedráticos y dirigentes medios, en ocupaciones de liderazgos políticos regionales o ejerciendo su profesión. Las organizaciones de desmovilizados se fortalecen como instrumentos organizativos de trabajo comunitario ampliando su radio de acción. Activa participación en la creación y el liderazgo de dispositivos de paz institucionales.

CÚPULA

Dirigentes y principales cuadros político-militares en ejercicio de ocupaciones de la burocracia estatal. Cooptación y acomodamiento.

Fuente: CUÉLLAR, Patricia. De la Reinserción al Reencuentro: una mirada desde la Terapia Ocupacional. Santa Fe de Bogotá, 1999, 154 p. Trabajo de grado (Terapeuta Ocupacional). Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Medicina. Departamento de Terapia Ocupacional.

En general, el análisis de la información reflejó un profundo impacto en las áreas social y emocional, así como desajustes e interrupciones en los procesos ocupacionales, el ex guerrillero debe reconstruir su proyecto de vida, adaptándose a un medio familiar, ocupacional y social abandonado al ingresar a la organización armada, en medio de la desconfianza y el temor, lo que evidencia la necesidad de una orientación terapéutica para lograr la autovalorización de la historia ocupacional, como punto de partida para afrontar de manera organizada, integrada, productiva y realizante la transición ocupacional.

MODELO INVESTIGATIVO

El modelo investigativo seleccionado para la comprensión del sentido social de la reinserción fue el histórico-hermenéutico. (Vélez y Calvo, 1992). A partir de la compilación de evidencias, se contrastó la información suministrada por fuentes documentales, actores, expertos y beligerantes, evaluando el contexto donde se desarro-

llaron los acontecimientos, por medio de la consulta de literatura política, económica, sociológica, psicológica, los principales periódicos y revistas de los tres países y entrevistas a expertos, actores y beligerantes.

Después se procedió a la interpretación preliminar para construir generalizaciones y establecer analogías con experiencias profesionales en Colombia. Finalmente, la recompreensión de los fenómenos permitió la proyección teórica a un eventual retorno a la vida civil de organizaciones guerrilleras en Colombia, a través de la propuesta “Red de Voluntades para el Reencuentro” dirigido a población adulta y por tanto con énfasis sociolaboral, cuya versión preliminar fue revisada y enriquecida por expertos, aspecto que se detalla a continuación:

PROGRAMA DE TERAPIA OCUPACIONAL

“RED DE VOLUNTADES PARA EL REENCUENTRO”

La elaboración de la propuesta se hizo a partir de:

- a) La identificación de cuatro factores determinantes para el abordaje de la problemática estudiada: la pérdida de la dinámica realizante del desempeño ocupacional del exguerrillero, las repercusiones individuales y colectivas del retorno a la legalidad, la necesidad de una reorientación ocupacional y la actual fase recesiva de la economía.
- b) El examen a profundidad diferentes modelos teóricos de Terapia Ocupacional y de experiencias profesionales que han orientado procesos de adaptación al trabajo en situaciones de crisis, encontrándose que el Programa Académico de Campo de la Universidad Nacional, “Reorganización del Desempeño Ocupacional” (Torres de Tovar, Martha, 1993-1996) es el que más se asimila a la problemática humana planteada por la “reinserción”.

Los pilares de la propuesta son: *el apoyo social y familiar al reencuentro, la sincronía con los demás programas dirigidos a exguerrilleros, la interdisciplinariedad del programa y la sensibilidad social, formación política sólida y sentido histórico de los profesionales que lo implementen.*

FASES DEL PROGRAMA

Las fases del programa "REORGANIZACIÓN DEL DESEMPEÑO OCUPACIONAL" (Torres, 1993-1996) fueron rediseñadas de acuerdo a las necesidades subjetivas y objetivas de los exguerrilleros de la siguiente manera:

- Fase I - Construcción de una red de apoyo al reencuentro.
- Fase II - Motivación hacia la Reorganización del Desempeño Ocupacional.
- Fase III - Reconstrucción de la historia ocupacional.
- Fase IV - Identificación de capacidades, habilidades y destrezas.
- Fase V - Reorientación ocupacional.
- Fase VI - Intermediación laboral.
- Fase VII - Información, Seguimiento y Divulgación.

En el informe final de la investigación, cada fase contiene objetivos, actividades, responsables, resultados esperados y tiempo requerido. La primera fase contempla la vinculación al programa de instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales interesadas en apoyar la consolidación de la paz a través de una participación activa con recursos humanos, logísticos, financieros, o de otro tipo, como punto de partida del programa "Red de Voluntades para el Reencuentro".

La metodología empleada avanza de lo grupal hacia lo individual para regresar nuevamente al grupo, utilizando la fuerza y motivación del colectivo sobre el individuo y viceversa; de esta manera la atención directa a los beneficiarios inicia con talleres colectivos (Fase II), continúa con atención individual (Fases III y IV) y realiza un acompañamiento a través de actividades colectivas, cuando el grupo se divide en las etapas de capacitación, intermediación laboral y seguimiento (Fases V, VI y VII) para conservar la cohesión grupal como medio de discusión, superación y búsqueda de solución a las dificultades, conflictos y demás obstáculos que puedan surgir.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

a) Para el gobierno, organizaciones guerrilleras y la sociedad:

El cumplimiento de las partes firmantes con los compromisos políticos, sociales y económicos adquiridos, garantizan a la sociedad que la alta cuota de sufrimiento

y perdón que debe aportar a la búsqueda de la paz, tiene una contraparte comprometida con un rumbo inequívoco hacia la superación de las causas del conflicto, lo que a su vez redundará en un contexto que favorezca el bienestar ocupacional de los ex guerrilleros.

b) Para los ex guerrilleros:

La experiencia comunitaria, la capacidad organizativa y de liderazgo, los valores y hábitos adquiridos en la vida guerrillera, aunados a la proyección de sus calidades humanas y el ascenso en el proceso realizante de su desempeño ocupacional en la vida civil, se pueden potencializar con el programa “Red de Voluntades para el Reencuentro” para incidir positivamente en los indicadores del país y en la consolidación de la paz.

c) Para la Universidad Nacional:

Como se evidenció en la investigación, la academia puede y debe elaborar desde diferentes perspectivas, propuestas como las presente, que viabilicen la búsqueda de soluciones negociadas al más grave problema de Colombia: el enfrentamiento armado y sus altísimos costos humanos, sociales, políticos y económicos.

d) Para la Terapia Ocupacional:

La reconstrucción de la historia ocupacional que hace el Terapeuta Ocupacional y el autorreconocimiento que de ella haga el exguerrillero, son herramientas básicas para la valorización de la ocupación en sus diferentes etapas y facetas, como un proceso productivo, conexo y continuo, a través del cual se desarrollan habilidades, se acumulan experiencias y se adquieren conocimientos para alcanzar mayores niveles de complejidad en el futuro desempeño ocupacional.

PRINCIPALES RECOMENDACIONES

a) Para el gobierno, las organizaciones guerrilleras y la sociedad:

Las negociaciones de paz deben incluir proyecciones individuales y colectivas para los ex guerrilleros donde propuestas como la “Red de Voluntades para el Reencuentro”

sean estrategia y prerrequisito para que los beneficios pactados redunden en una efectiva ubicación laboral y a la vez prevengan resultados indeseables en el desempeño ocupacional como rearme, descomposición social, etc.

b) Para los ex guerrilleros:

Reflexionar sobre el impacto de su desempeño ocupacional en el nuevo contexto familiar, social, cultural, laboral y político del país, como ser humano capaz de generar y enriquecer diferentes círculos virtuosos y realizar su proyecto de vida en paz.

c) Para la Universidad Nacional:

Siendo la Universidad Nacional el ente por excelencia dedicado al estudio de la problemática social en Colombia, en su papel de garante de la paz debe incidir en las negociaciones del conflicto armado, estudiando y elaborando propuestas que garanticen la efectividad, la credibilidad y la legitimidad de los acuerdos de paz.

d) Para la Terapia Ocupacional:

Recopilar, procesar y divulgar ante la comunidad académica los postulados, principios, hallazgos y experiencias del programa, "Reorganización del Desempeño Ocupacional" impulsar su desarrollo en el campo sociolaboral, por su carácter de replicador que acumuló un destacado reconocimiento social e institucional mientras estuvo funcionando.

BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA

Acuerdos de Paz, Colección TIEMPOS DE PAZ. Programa para la Reinserción, Red de Solidaridad Social - Centro de Documentación para la Paz, Compañía Nacional para la Paz, COMPAZ. Santa Fe de Bogotá, 1995.

Castro, María Clemencia y Díaz, Carmen Lucía. *Guerrilla, reinserción y lazo social*. Santa Fe de Bogotá, Colombia: Almudena Editores, 1997.

Cerón, Ángela. *Aproximación del programa de reorganización del desempeño ocupacional en mujeres trabajadoras a una perspectiva de género*. Santa Fe de Bogotá,

1996, 98 p. Trabajo de grado (Terapeuta Ocupacional). Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Medicina. Departamento de Terapia Ocupacional.

López, Carolina y Perozo, Andrea. *Orientación ocupacional para estudiantes del grado décimo de una institución educativa en Santa Fe de Bogotá*. Santa Fe de Bogotá, 1997, 149 p. Trabajo de grado (Terapeuta Ocupacional). Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Medicina. Departamento de Terapia Ocupacional.

Mejía, Darío. "Fantasmas de la guerra, fantasmas de la paz". En: *Bitácora*. Revista del Programa para la Reinserción. No. 2, (dic. 1995).

Sánchez, Marcela y Sánchez, Claudia. *Lo cotidiano y lo político de las mujeres en el EPL*. Historias de vida. Un estudio de caso. Santa Fe de Bogotá. 1994, 160 p. Trabajo de Grado (Trabajador Social) Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Ciencias Humanas. Departamento de Trabajo Social.

Trujillo R., Alicia. "Desempeño ocupacional realizante: un modelo sobre los propósitos de la Terapia Ocupacional". En: *Revista Ocupación Humana*. Vol. 6, No 2, 1995.